

# NEWSLETTER MARZO

NOVEDADES Y PUESTA AL DÍA



[Enlace directo](#)

[WWW.ANECAFYDE.COM](http://WWW.ANECAFYDE.COM)

# NEWSLETTER

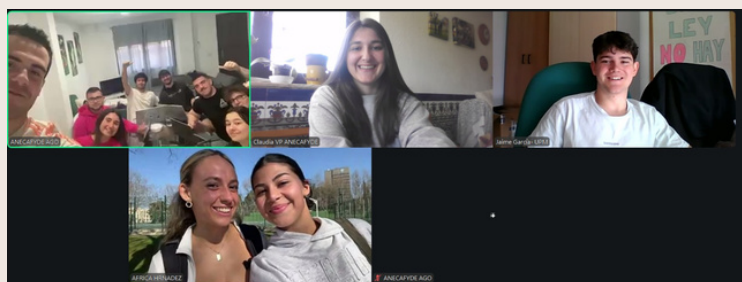
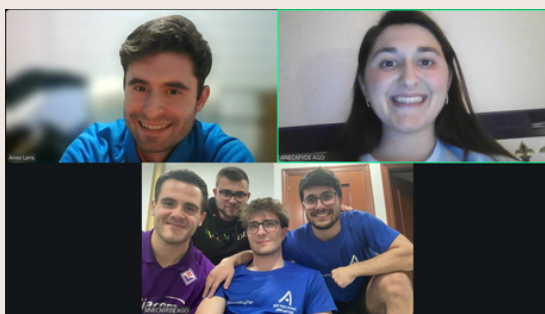
## NOVEDADES DESTACADAS

### XXX REUNIÓN PRESENCIAL

Del 12 al 15 de marzo de 2026, la Asamblea Nacional de Estudiantes de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte de España (ANECIFYDE) celebró en Sevilla su **XXX Reunión Presencial**, reuniendo a la Junta Directiva, Coordinadores de Zona y Miembros Asesores.

Durante estos días, el equipo trabajó en la **evaluación del trabajo realizado a lo largo del XXX período interasambleario, analizando resultados, compartiendo propuestas de mejora y reforzando el trabajo conjunto entre las distintas zonas y comisiones de la Asamblea.**

Además, se definieron los **objetivos y formaciones** de la XXXI AGO, centrados en fomentar el interés, la implicación y el desarrollo integral de los asamblearios en relación con la asociación, su universidad y la situación actual de la profesión.



El encuentro sirvió a su vez para avanzar en la organización de la XXXI Asamblea General Ordinaria, que tendrá lugar en la Universidad Politécnica de Madrid, definiendo **objetivos, formaciones y aspectos logísticos clave del evento** junto algunos componentes del equipo organizador de la UPM, África y Jaime.

Con esta reunión, la ANECIFYDE reafirma su compromiso con la representación estudiantil, la colaboración entre universidades y el desarrollo del estudiantado de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte a nivel nacional.

**[Nota de Prensa completa en - Actualidad www.anecifyde.com](http://www.anecifyde.com)**

**WWW.ANECFYDE.COM**

# NEWSLETTER

NOVEDADES DESTACADAS

## 100° Jornadas Estatales de Estudiantes de Medicina

La ANECIFYDE participó en las **100° Jornadas Estatales de Estudiantes de Medicina (JEEM)**, un encuentro organizado por el Consejo Estatal de Estudiantes de Medicina (CEEM) que reunió a representantes del estudiantado de medicina de toda España, alumni, autoridades institucionales y entidades del ámbito sanitario en Madrid, en la sede de la Organización Médica Colegial (OMC) y en San Rafael (Segovia) del 4 al 8 de marzo. Durante varios días se celebraron **espacios asamblearios, mesas redondas y debates** sobre el **futuro** de la **profesión médica**, las **condiciones laborales**, la **formación sanitaria** y **retos actuales** como la **salud mental del estudiantado** y la **necesidad de reforzar los enfoques preventivos en salud**.



La participación de la ANECIFYDE se enmarcó dentro de la **Alianza Sectorial de Estudiantes de Ciencias de la Salud (ASECS)**, reforzando el diálogo entre distintas disciplinas del ámbito sanitario. Además, se generó contenido conjunto con otras organizaciones estudiantiles para visibilizar la colaboración entre sectoriales y el papel del graduado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte dentro del sistema sanitario. Este tipo de espacios ponen de manifiesto la **importancia del trabajo interdisciplinar** para construir un **sistema sanitario más completo, colaborativo y preparado para los retos del futuro**.

[Nota de Prensa completa en - Actualidad www.anecifyde.com](http://www.anecifyde.com)

[WWW.ANECFYDE.COM](http://WWW.ANECFYDE.COM)

# NEWSLETTER

## NOVEDADES DESTACADAS

### 54º Congreso ANESTAPS

La Asamblea Nacional de Estudiantes de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte de España (ANECIFYDE) continúa fortaleciendo su proyección internacional tras su participación en el **54º Congreso de Association Nationale des Étudiants en Sciences et Techniques des Activités Physiques et Sportives** (ANESTAPS), celebrado en **Nantes** del **5 al 8 de marzo**. En esta ocasión, la representación recayó en *Adriana Rosa*, estudiante de la Universidad CEU Cardenal Herrera en Castellón, cuya reciente incorporación a la Asamblea pone en valor la rápida integración y el papel activo de los nuevos miembros.

Durante el congreso, participó en diversas formaciones, como la promoción de la igualdad de género, el conocimiento de la estructura organizativa de ANESTAPS y el análisis de los derechos estudiantiles y los desafíos académicos actuales.



Además, el evento ofreció un espacio de aprendizaje global en el que se abordaron cuestiones **estratégicas como la salud mental en el entorno universitario, la comunicación y fidelización asociativa o la gobernanza del deporte en Francia**. También se promovió la **inclusión y la diversidad a través de actividades deportivas adaptadas y dinámicas participativas**.

Para Adriana, esta experiencia ha supuesto un hito personal y profesional, permitiéndole conocer nuevas realidades y reforzar la colaboración internacional. Este encuentro no solo consolida los lazos entre España y Francia, sino que también aporta nuevas ideas y perspectivas para seguir impulsando el desarrollo y la representación del estudiantado de CCAFD.



**[Nota de Prensa completa en - Actualidad www.anecifyde.com](http://www.anecifyde.com)**

**WWW.ANECFYDE.COM**

# NEWSLETTER

## NOVEDADES DESTACADAS

### La ANECIFYDE presente en la Presentación del Segundo Estudio Nacional sobre el acceso al Empleo en el sector deportivo

El pasado 18 de marzo, la ANECIFYDE estuvo presente en el Consejo Superior de Deportes en la presentación del *II Estudio Nacional sobre el Acceso al Empleo en el Sector Deportivo*, impulsado por la Universidad Europea. En representación del colectivo estudiantil asistió Fernando Franco Martins, estudiante del Grado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte en la Universidad Pontificia de Salamanca y coordinador de la Zona Norte en la ANECIFYDE. Este informe, en el que participaron más de 840 estudiantes, analiza las **principales barreras, retos y oportunidades del acceso al empleo en el ámbito deportivo en España**. En representación del estudiantado, *Fernando Franco Martins* destacó la necesidad de una **Ley Estatal que ordene a los profesionales del deporte y mejore su inserción laboral**, así como la *importancia de la formación continua de posgrado*.

Desde la ANECIFYDE se reafirma el compromiso con la mejora de la empleabilidad y la defensa de los intereses del estudiantado, promoviendo su participación activa en los espacios de decisión del sector.



Dr. Víctor Jiménez Díaz-Benito.

[Nota de Prensa completa en - Actualidad www.anecifyde.com](http://www.anecifyde.com)

[WWW.ANECIFYDE.COM](http://WWW.ANECIFYDE.COM)

# NEWSLETTER

## AL DÍA CON LA JUNTA DIRECTIVA

**Presidencia** - Una de las principales líneas de trabajo de este mes ha sido el cierre de la preparación de la XXXI AGO UPM de la ANECIFYDE. Durante marzo hemos trabajado de forma coordinada con la sede en la organización de los distintos aspectos logísticos y operativos, entre ellos la gestión de espacios, materiales, desplazamientos, manutención y otras cuestiones necesarias para que la Asamblea se celebre en las mejores condiciones posibles. Además, en estas semanas también se ha finalizado toda la documentación que debía quedar preparada de cara a la AGO.

En el ámbito administrativo y de representación legal, durante este mes se han llevado a cabo los trámites necesarios para la obtención del certificado digital de la ANECIFYDE como representante legal, una cuestión clave para facilitar y garantizar una gestión más ágil y segura de la asociación. Asimismo, se ha impulsado la subsanación de la subvención del Ministerio de Universidades correspondiente a 2024, revisando junto con todo el equipo la documentación requerida para asegurar que el procedimiento pudiera completarse correctamente.

Por otra parte, se ha mantenido una reunión con el Foro de las Ciencias de la Actividad Física y del Deporte para abordar diferentes asuntos de interés tanto para la profesión como para la ANECIFYDE. Entre ellos, destacó especialmente la apertura de la consulta pública previa de la Ley de Ordenación de las Profesiones Sanitarias (LOPS), sobre la que se comenzó a valorar el posicionamiento que debía adoptarse, así como la organización de una mesa redonda en la Asamblea vinculada a estas cuestiones. En paralelo, también se finalizaron los posicionamientos de la ANECIFYDE relacionados con la futura Ley Estatal de Ordenación de los Profesionales del Deporte y con el papel del graduado o graduada en CCAFD en el ámbito de la salud.

Por último, una parte relevante del trabajo desarrollado durante marzo ha estado centrada en la revisión de los Estatutos y en la mejora del funcionamiento interno de la ANECIFYDE. A lo largo del mes se ha avanzado en la revisión, ordenación y propuesta de modificaciones relacionadas con la Junta Directiva, la Asamblea General, las comisiones de trabajo y distintos aspectos del régimen sancionador, con el objetivo de que la estructura de la asociación sea cada vez más clara, coherente y funcional para el trabajo cotidiano.

En conjunto, considero que marzo ha sido un mes de intenso trabajo de base, especialmente orientado a reforzar la organización interna de la ANECIFYDE y a dejar adecuadamente preparadas cuestiones estratégicas de cara al mes de abril.

**Vicepresidencia** - Durante el mes de marzo se trabajó en la preparación de las modificaciones de los protocolos de discriminación y acoso sexual, así como en la coordinación con los coordinadores de zona para abordar la previsión de asistencia a la AGO, la organización de las reuniones PRE-AGO y la finalización de tareas pendientes (pasaclases, formación en estructura universitaria y cuestionario de autoevaluación). Se elaboró el informe de resultados de las autoevaluaciones del XXX periodo interasambleario y el informe de Vicepresidencia, junto con los de las comisiones de Igualdad e Inclusión y Área Interna, además de continuar con acciones propias de las comisiones co-coordinadas.


Asimismo, se desarrolló un orden del día más completo para las reuniones PRE-AGO, incluyendo reuniones con coordinadores para definir el índice de la primera reunión de zona y organizar la segunda, así como encuentros adicionales para tratar la asistencia de todas las zonas. También se modificó la guía de supervivencia de la XXXI AGO UPM, se prepararon plantillas de modificación e informes post-AGO y se realizó la lectura de la documentación a presentar. Por último, se colaboró con Secretaría en la confirmación de plazos y cuestiones organizativas, se mantuvo contacto con CEUNE para abordar la falta de delegaciones en facultades de CCAFD, y se realizó la propuesta de comisiones, se trabajó en las modificaciones de los Estatutos de la ANECIFYDE y en la revisión de los borradores de informes de los coordinadores de zona.



**Coordinadora de zona Centro-Canarias** - Además, desde el 6 de marzo se gestionó la destitución de Deian como coordinador de zona Centro-Canarias. Asumiendo el cargo Vicepresidencia de las funciones de la coordinación de zona-centro canarias hasta las elecciones en la XXXI AGO UPM, incluyendo la celebración de una reunión de zona, el inicio de la elaboración del informe CZCC y la realización y continuidad de los contactos necesarios para garantizar la asistencia de la zona Centro-Canarias a la AGO.

# NEWSLETTER


## AL DÍA CON LA JUNTA DIRECTIVA



**Secretaría** - Durante el mes de marzo se trabajó en la organización y gestión documental, incluyendo la estructuración y preparación de carpetas (general de la XXXI AGO UPM y de Secretaría), la actualización de la carpeta general de la ANECIFYDE por periodo interasambleario para una mejor búsqueda y organización. Asimismo, se elaboraron el orden del día de la AGO y el acta de la XXX reunión presencial. Asimismo, se asistió a la XXX reunión presencial en Sevilla junto al resto de la Junta Directiva, Coordinadores de Zona y Miembros Asesores, se elaboraron certificados de asistencia a dicha reunión, se envió la convocatoria de la XXXI AGO UPM, la guía de supervivencia, y se gestionó el envío de documentación, remitiendo previamente la apertura de modificaciones, junto con la resolución de dudas por el correo de secretaría, la organización de acreditaciones y el listado de asistentes.


Además, se realizaron tres informes, el del cargo de Secretaría y los correspondientes a las comisiones de Igualdad e Inclusión y de Estudiantado y Calidad de Grado. Por otro lado, se llevó a cabo la revisión de los informes de la Junta Directiva, de las comisiones y de la documentación elaborada por estas previamente a su publicación. También se finalizó y envió la newsletter de febrero y se redactaron diversas notas de prensa como las 100ª JEEM, reunión presencial XXX PI, 54º Congreso ANESTAPS y la presencia de la ANECIFYDE en la presentación del Segundo Estudio Nacional sobre el acceso al empleo en el sector deportivo. Por último, se avanzó en la organización de una de las formaciones a desarrollar en la XXXI AGO UPM.

**Tesorería** - Se ha procedido al envío de las facturas correspondientes a la inscripción en la XXXI Asamblea General Ordinaria (AGO) de la ANECIFYDE, asegurando su correcta tramitación y recepción.



Asimismo, se ha llevado a cabo la revisión y optimización del presupuesto destinado a la organización de la XXXI AGO, con el fin de maximizar el uso eficiente de los recursos disponibles y garantizar la viabilidad económica del evento.

Por último, se ha avanzado en la identificación de nuevas oportunidades de colaboración con entidades de interés, así como en la revisión y actualización de los convenios vigentes.



**DirCom** - Durante el mes de marzo se realizó la asistencia y grabación de contenido en las 100ª JEEM, incluyendo la publicación de un vídeo introductorio sobre la presencia de la ANECIFYDE. Se aprobaron y publicaron historias y vídeos del 54º Congreso de ANESTAPS, grabados y editados por Adriana (componente de la Comisión de Comunicación), y se elaboraron la memoria y la revisión de la nota de prensa de las 100ª JEEM, así como el informe de DirCom y de la Comisión de Comunicación. Además, se publicaron historias y se grabó contenido de la reunión presencial del XXX periodo interasambleario, junto con un vídeo sobre el papel del graduado en CCAFD en el ámbito de la salud. También se difundieron historias sobre el trabajo de las comisiones y un vídeo de promoción de ASECS, grabado en las JEEM de CEEM en colaboración con otras asociaciones de estudiantes de ciencias de la salud. Por último, se mantuvo una reunión con la Comisión de Comunicación, se publicaron las cuatro notas de prensa de marzo en web e Instagram (historias y publicaciones) y se avanzó en el desarrollo de la formación sobre CCAFD en el ámbito de la salud para la XXXI AGO UPM.

# NEWSLETTER

## AL DÍA CON LAS COMISIONES



### Área Interna

- Revisión del documento guía de creación de asociaciones.
- Revisión del documento guía de creación de delegaciones.
- Evaluación de la guía de consejitos sede y sede+congreso
- Revisión de las ideas para las píldoras informativas de la XXXI AGO UPM.
- Envío del cuestionario de expectativas PRE-AGO



### Estudiantado y Calidad de Grado

- Avance en la recepción de vídeos para las II Jornada Online de Másteres.
- Revisión y seguimiento del posicionamiento ante la expansión del Grado en CCAFD sin una Ley Estatal de Ordenación de los Profesionales del Deporte.
- Inicio de la elaboración del vídeo relativo a las II Jornada Online de Másteres.



### Profesión y Sociedad

- Lectura, revisión y finalización del posicionamiento sobre la importancia de la figura del graduado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte en el ámbito de la salud
- Reflexión y elaboración de las preguntas de la mesa redonda de la XXXI AGO UPM



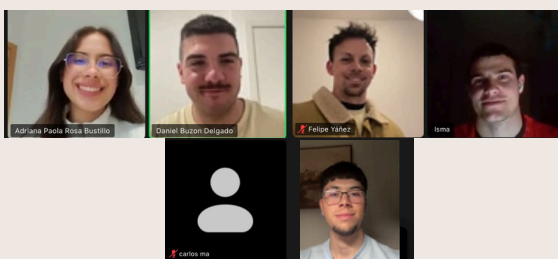
### Igualdad e Inclusión

- Revisión de las propuestas de cambios a las modificaciones de la comisión de los protocolos de actuación y prevención frente a casos de acoso sexual y discriminación
  - Puesta al día de las formaciones y campañas sobre igualdad e inclusión
1. Formación en mujer y CCAFD: Lucía Carmona está en proceso de grabación de vídeos en formato entrevista.
  2. Formación diversidad y deporte: las 4 temáticas confirmadas, en proceso de confirmar una fechas + búsqueda de contenido audiovisual para apoyar las futuras videollamadas.
  3. Formación discapacidad + deporte: valoración de la 2ª propuesta, que consistiría en una mesa redonda de proyectos deportivos inclusivos + el desarrollo práctico de uno de ellos.



### Comunicación

- Revisión y organización de publicaciones pendientes durante el periodo interasambleario
- Programación del trabajo de post
- Acreditaciones



# NEWSLETTER

## AL DÍA CON LA ACTIVIDAD DE LAS ZONAS

### Zona Levante

En la Zona Levante se llevó a cabo una síntesis de la reunión presencial mantenida con JD, acompañada de un recordatorio del plan general dirigido a los asamblearios, con el objetivo de reforzar el conocimiento de sus funciones y obligaciones fundamentales. Del mismo modo, se procedió a la confirmación de la asistencia a la XXXI AGO UPM, incluyendo la coordinación de las llegadas y salidas correspondientes.

Asimismo, se ofreció una explicación detallada sobre el funcionamiento de la asamblea, tanto en su estructura general como en el desarrollo de las distintas jornadas que la integran. Por último, se expuso la documentación objeto de trabajo, junto con el procedimiento establecido para la elaboración de modificaciones y su posterior tramitación mediante el proceso de enmiendas.



### Zona Noreste

Durante el mes de marzo, la zona Noreste se ha centrado en la preparación de los pasaclases y en su ejecución. Por otra parte, han cumplido con la tarea de conocer su estructura universitaria. Se ha aprovechado las reuniones para realizar una reflexión general sobre las autoevaluaciones y su importancia.

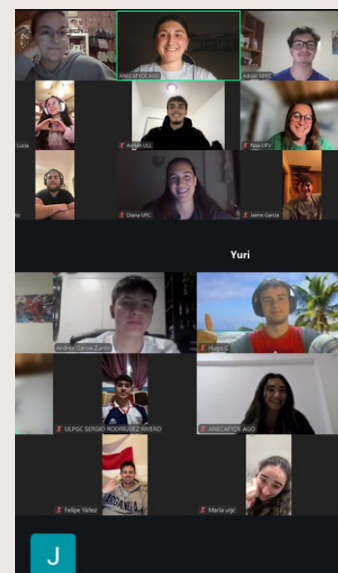
Además, en las últimas semanas se ha preparado a los miembros asamblearios para afrontar la XXXI AGO UPM con la máxima implicación posible, desde el cronograma y el desarrollo de la asamblea hasta el trabajo en la documentación a presentar. Este ha sido un mes productivo.

Por otra parte, nos place informarles de la posible adhesión de VITAE a la Asamblea, gracias a la ayuda económica del COPLEFC.

### Zona Centro-Canarias

¡Zona Centro-Canarias a tope para la XXXI AGO!

A pesar del cese en la coordinación (ahora asumida por Vicepresidencia), la zona está más activa que nunca. La respuesta a la convocatoria de la AGO ha sido inmediata, con una implicación total en las reuniones del mes y una asistencia de 17 de 19 personas. ¡Mención especial a los nuevos integrantes, que vienen pisando fuerte y participando al máximo! Con todas las inscripciones cerradas en el primer plazo y a solo dos semanas de la cita, el empeño de este equipo promete grandes cosas. ¡Seguimos con todo!



# NEWSLETTER

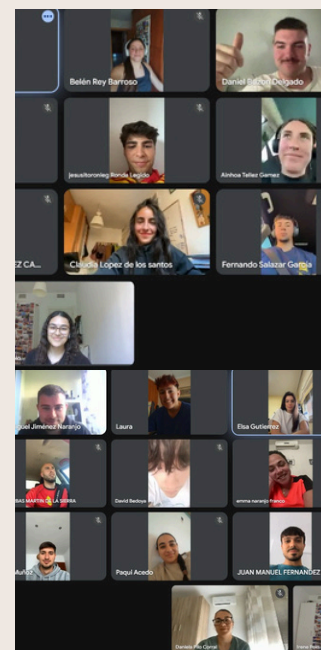
## AL DÍA CON LA ACTIVIDAD DE LAS ZONAS

### Zona Sur

Durante el mes de marzo, el coordinador de zona ha establecido contacto con universidades no adheridas, habiendo recibido respuesta únicamente por parte de la Universidad Alfonso X, lo que podría suponer una posible vía de incorporación o colaboración futura. En relación con la XXXI AGO, se ha llevado a cabo la actualización de los asamblearios y de las universidades participantes; en este momento, las inscripciones de la UMA y la UGR se encuentran en proceso, mientras que ULOYOLA y UHU continúan sin emitir respuesta.

Asimismo, se ha realizado una revisión individualizada de cada universidad de la zona, analizando la situación de sus asamblearios y su relación con los equipos decanales. De forma paralela, se está gestionando la ropa de la zona con vistas a la AGO.

Se considera igualmente relevante hacer mención a la LOPS en el contexto actual. Por último, se ha iniciado la preparación de una tarea de autoevaluación final que permitirá comparar los índices recogidos en el informe del Coordinador de Zona Sur en relación con el nivel de participación.



### Zona Norte

A comienzos de marzo se celebró una reunión de zona en la que se insistió en la importancia de cumplimentar los cuestionarios y de elaborar listados para mejorar el seguimiento de su realización. Asimismo, se presentó un registro actualizado de las personas que ya han finalizado sus planes de trabajo. La sesión se centró en la exposición de la estructura universitaria y en el desarrollo de dos actividades incluidas en la misma, permitiendo avanzar de forma práctica sobre los contenidos.

En paralelo, se ha mantenido contacto con EUNEIZ y UCAV, mostrando esta última un interés destacado, motivo por el cual se le remitió información detallada junto con el anexo de adhesión. Con EUNEIZ se continúa en contacto para explorar posibles vías de colaboración.

Del 12 al 15 de marzo, los coordinadores de zona y la Junta Directiva participaron en un encuentro presencial en el que se abordaron la revisión de documentación, el análisis de la autoevaluación, la definición de objetivos de cara a la AGO y diversas formaciones relacionadas.

Finalmente, el 18 de marzo el coordinador de la zona asistió a una presentación sobre empleabilidad y barreras del estudiantado de CCAFD en el Consejo Superior de Deportes, donde participó activamente y concedió una entrevista a Telemadrid.



# NEWSLETTER

## DELEGACIONES DE CCAFD

### ¿Sabías que existe un sitio dónde conocer a todos los equipos de representantes de CCAFD de España?

Se trata de una carpeta compartida en Google Drive entre los representantes estudiantiles de todas las delegaciones, asociaciones, delegados o representantes de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte de España. Nace a partir de la guía **Salvadelegaciones**, aprobada en la XXVII AGO ULE, con el objetivo de dar más autonomía y herramientas a las delegaciones para que puedan fortalecerse desde dentro.

Hasta ahora, los coordinadores de zona elaboraban **planes de trabajo** para cada delegación, pero este modelo no siempre resultaba efectivo. Al fin y al cabo, **¿quién mejor que los propios estudiantes para identificar qué necesita mejorar su facultad?** Por eso surge Salvadelegaciones: para ayudar a las delegaciones a organizarse, crecer y trabajar de forma más eficaz.

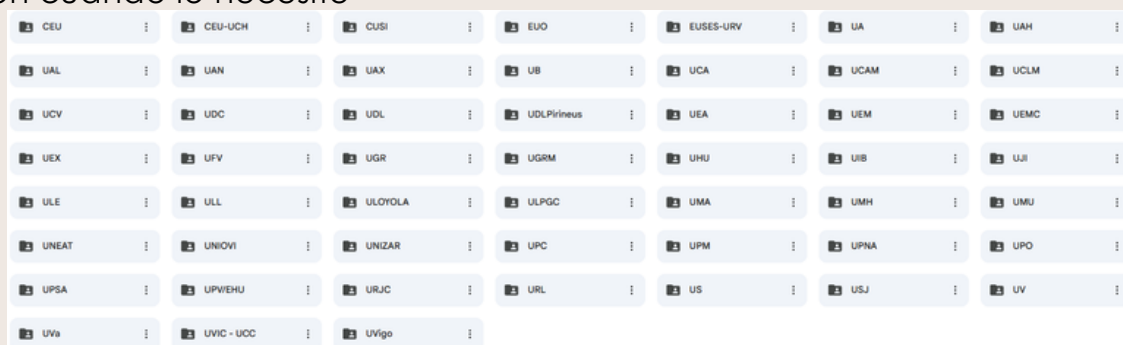
El funcionamiento es sencillo. Cada delegación completa una ficha con la información básica de su facultad y la sube a su carpeta dentro de "DELEGACIONES". A partir de ahí, elaboran su propio plan de trabajo en tres pasos:

1. Detectar fortalezas y debilidades.
2. Establecer objetivos según su prioridad.
3. Organizar las acciones en el tiempo, normalmente dentro del curso académico.

Al final del proceso, se realiza una evaluación para analizar cómo ha funcionado el plan y seguir mejorándolo cada año.

Dentro de cada carpeta universitaria se guardan también documentos clave como reglamentos, proyectos, planes de trabajo y materiales de comunicación y redes sociales. Esto permite que otras delegaciones conozcan cómo trabajan sus compañeras y puedan inspirarse en sus iniciativas.

En definitiva, Salvadelegaciones busca que cada **delegación tenga más fuerza, autonomía y coordinación** para hacer crecer su facultad... con un pequeño empujón cuando lo necesite

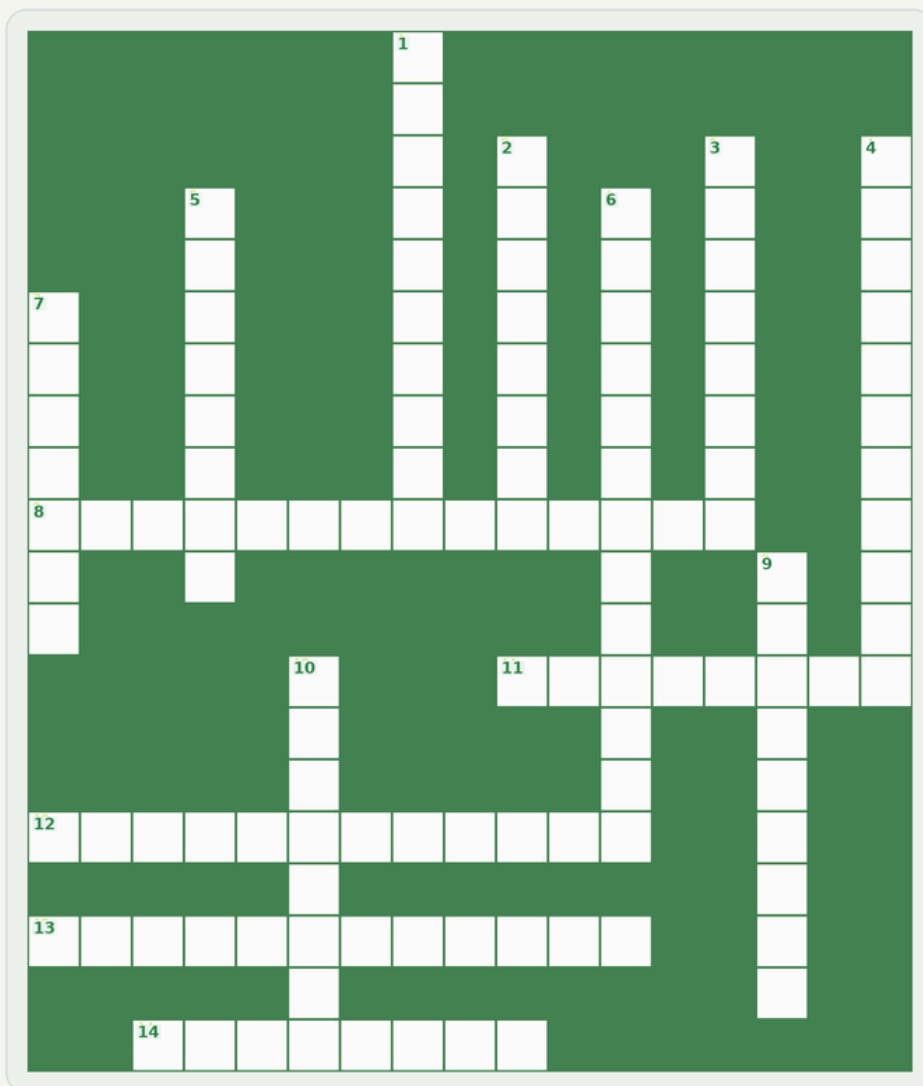




### Crucigrama ANECIFYDE

Conceptos vinculados a la representación estudiantil, la universidad y las CCAFD. Sin tildes.

Más extenso · 14 palabras



#### Horizontales

8. Acción de defender la voz e intereses del estudiantado. (14)
11. Centro universitario en el que se imparten determinados estudios. (8)
12. Trabajo organizado para alinear personas, tareas y objetivos. (12)
13. Conjunto de personas matriculadas en estudios superiores. (12)
14. Sesión general de debate y toma de decisiones. (8)

#### Verticales

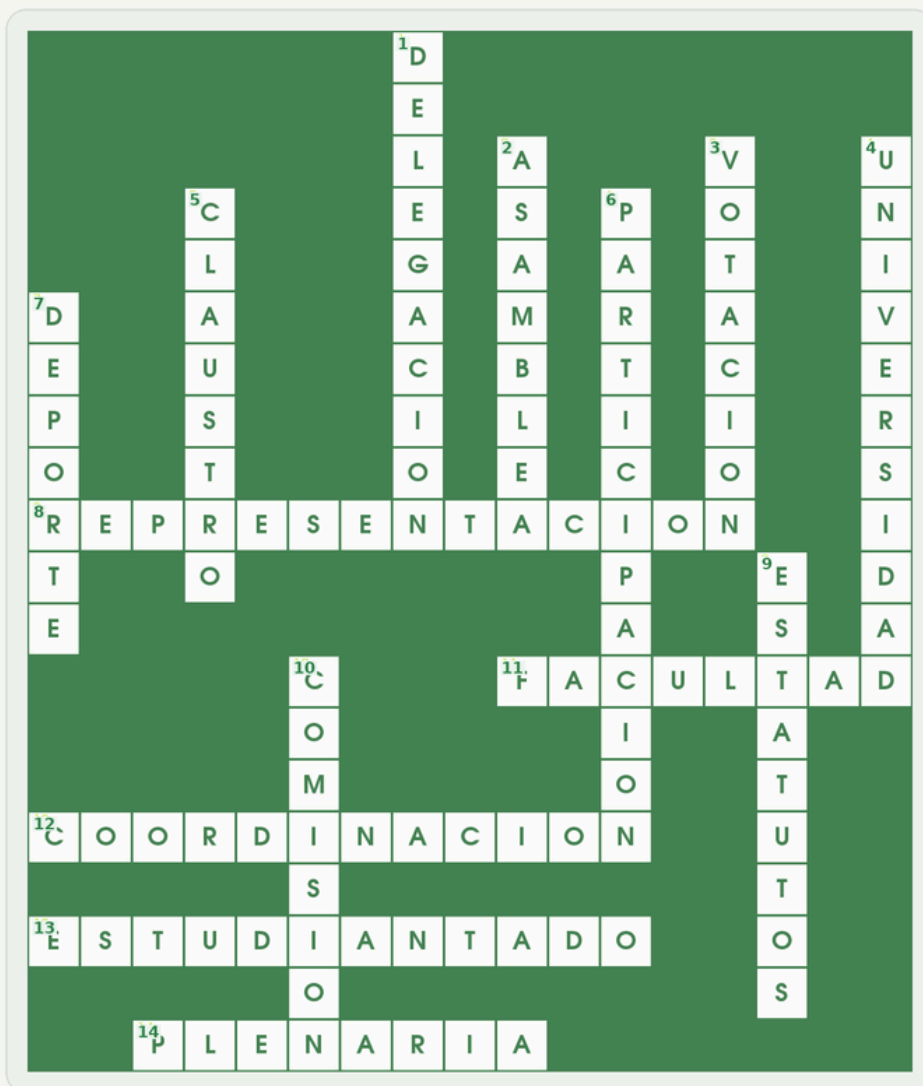
1. Órgano o equipo de representación del centro o la facultad. (10)
2. Reunión formal en la que se debaten y aprueban decisiones. (8)
3. Acto por el que se expresa una decisión mediante el voto. (8)
4. Institución de educación superior, docencia e investigación. (11)
5. Órgano colegiado de representación en la universidad. (8)
6. Implicación activa en la vida universitaria y asociativa. (13)
7. Ámbito profesional y académico de referencia para la ANECIFYDE. (7)
9. Normas básicas que regulan el funcionamiento de una entidad. (9)
10. Grupo de trabajo encargado de un área concreta. (8)



### Crucigrama ANECIFYDE

Conceptos vinculados a la representación estudiantil, la universidad y las CCAFD. Sin tildes.

Más extenso · 14 palabras



#### Horizontales

8. Acción de defender la voz e intereses del estudiantado. (14)
11. Centro universitario en el que se imparten determinados estudios. (8)
12. Trabajo organizado para alinear personas, tareas y objetivos. (12)
13. Conjunto de personas matriculadas en estudios superiores. (12)
14. Sesión general de debate y toma de decisiones. (8)

#### Verticales

1. Órgano o equipo de representación del centro o la facultad. (10)
2. Reunión formal en la que se debaten y aprueban decisiones. (8)
3. Acto por el que se expresa una decisión mediante el voto. (8)
4. Institución de educación superior, docencia e investigación. (11)
5. Órgano colegiado de representación en la universidad. (8)
6. Implicación activa en la vida universitaria y asociativa. (13)
7. Ámbito profesional y académico de referencia para la ANECIFYDE. (7)
9. Normas básicas que regulan el funcionamiento de una entidad. (9)
10. Grupo de trabajo encargado de un área concreta. (8)